

既任役員のための 経営革新セミナー

対象 既任の社長、取締役、執行役員

会場 日本能率協会研修室

期間 2日(通い)

定員 24名

2023年11月21日(火)～22日(水)

385,000円/1名(法人会員) 440,000円/1名(会員外)

※料金は、本事業開催時の消費税を適用させていただきます

ポストコロナ時代の最新トレンドを理解し、 経営課題解決に取り組む

サステナビリティ経営

価値創造

SDGs

人的資本経営

企業価値向上

非財務戦略

イノベーション

講師

敬称略

● 全体コーディネータ

基調講義&討議

岡田 正大

慶應義塾大学大学院
経営管理研究科 教授



早稲田大学政治経済学部政治学科卒、本田技研工業を経て、慶應義塾大学経営学修士(MBA)。アーサー・D・リトル(ジャパン)社にてIT業界の戦略コンサルティングを経験後渡米、米国オハイオ州立大学でジェイ・バーニー教授に師事し、経営学博士号(Ph.D.)を取得して現職。専門は企業戦略理論。

経営者講演

野路 國夫

コマツ
特別顧問



大阪大学基礎工学部機械工学科卒。2007年コマツ代表取締役社長兼 CEO、2013年代表取締役会長、2019年より特別顧問に就任。現場を重視し、構造改革、在庫削減などスリムで強靱な企業体質の構築を進めた。コマツの行動様式である「コマツウェイ」の定着・深化を図り、グローバルな事業活動に必要な人材の育成に取り組む。

ゲスト講演 I

佐藤 暁子

国連開発計画
ビジネスと人権リエゾンオフィサー



上智大学法学部国際関係法学科、一橋大学法科大学院卒業。International Institute of Social Studies (オランダ・ハーグ)開発学修士号(人権専攻)。企業に対する人権方針、人権デューディリジェンスのアドバイス、ステークホルダー・エンゲージメントのコーディネート、またNGOによる政策提言などを通じて、ビジネスと人権の普及・浸透に取り組む。

ゲスト講演 III

川口 伸明

アスタミューゼ株式会社
イノベーション創出事業本部
Executive Chief Scientist



1989年、東京大学大学院薬学系研究科修了。薬学博士(分子生物学・発生生物学)。2001年より知財の多変量解析、シードベンチャー投資、事業プロデュースなどに携わる。2011年末、アスタミューゼ入社。企業・大学・官公庁の研究開発・事業化の戦略コンサルティングや、社会課題重要度定量化などのロジック開発に関わる。おもな著書は「2060 未来創造の白地図」(技術評論社/2020年)ほか多数。



既任役員のための 経営革新セミナー プログラム

- 主に既任の取締役、執行役員を対象として、経営環境変化についての最新トレンドを理解し、長期の視点から自社独自の経営戦略を構想していただくことを目的としています(新任の役員の方々もご参加可能)。
- プログラム2日目午後には、自社の長期戦略を考察するワークを行い、アウトプットを持ち帰っていただきます。

敬称略

1日目 経営環境の変化とサステナブル経営

9:30～ オリエンテーション

● 基調講義

「持続可能な企業経営をいかに構想するか」 講義

- ・ 経営戦略論の俯瞰 ・ 企業を取り巻く経営環境の変化
- ・ これからの経営戦略を構想する視点

講師：岡田 正大

● 事前課題に基づく討議・全体討議

「自社を取り巻く経営環境の変化を捉え直す」 討議

● 講演・対話

ゲスト講演 I

「サステナビリティ経営と企業価値の向上」 講義

- ・ 企業が向き合うべき社会課題とは(SDGs、気候変動、人権問題…)
- ・ サステナビリティ経営と企業価値の関係
- ・ 多様なステークホルダーとの対話のあり方

講師：牛島 慶一、佐藤 暁子(佐藤講師：オンライン登壇)

● グループ討議・全体討議

「事業を通じて、いかに社会価値を生み出すか」 討議

● 講演・対話

経営者講演

「コマツにおけるサステナビリティ経営の実践」

講師：野路 國夫

18:15～ 懇親会

2日目 長期の視点からの戦略構想

9:00～

● 講演・対話

ゲスト講演 II

「人的資本に向き合うwell-being経営の実践」

講師：調整中

● 講演・対話

ゲスト講演 III

「2060未来創造の白地図 ～イマジネーションとイノベーション」

講師：川口 伸明

● セルフワーク

「自社の長期戦略を構想する」

- ・ 自社の価値創造のモデル、サステナビリティ経営を
実行していく上での課題と解決の方向性についてセルフワーク

● グループ討議・全体共有

「セルフワーク、サステナビリティ経営の実行に向けた アクションの検討」 討議

- ・ これまでの講義の感想共有
- ・ グループ討議結果の共有、意見交換

講師：岡田 正大

振り返り・まとめ

17:00

※講師およびプログラムは都合により変更になる場合がございます。最新情報はホームページでご確認ください。



グループ討議



懇親会

経営者講演、対話

(写真当時:名刺交換会)

お申込、日程変更
キャンセル

JMAマネジメントスクール



<https://school.jma.or.jp>

※参加申込後の取り消し(キャンセル規定)や催行中止の際の注意点についてはホームページをご参照ください。

Tel.03-3434-6271 (受付時間)月～金曜日 9:00～17:00(祝日を除く) お問い合わせ：所定のフォームより



プログラム内容の
お問い合わせ

一般社団法人日本能率協会 トップマネジメント研修事務局

〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22

Tel.03-3434-1955 (受付時間)月～金曜日 9:00～17:00(祝日を除く)

E-mail: JTOP@jma.or.jp <https://jma-top.com/>

